



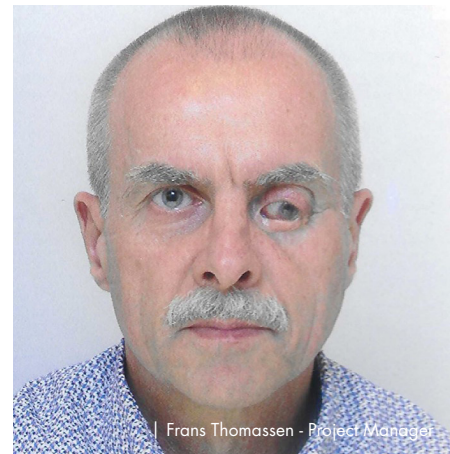
# AT WORK

ESIMERKKEJÄ BOSKALIKSEN PÄIVITTÄISISTÄ KOKEMUKSISTA

## ME TEEMME SEN YHDESSÄ! TRAVAILLER ENSEMBLE!

Jos hankkeen vetäjällä Frans Thomassenilla olisi yksi motto huoneentaulussaan, se olisi "Me teemme sen yhdessä". Hänen nykyisessä hankkeessaan Tagon ja Beninin rajalla periaate kuuluu "travailler ensemble". Se näkyy kaikissa yksityiskohdissa: sopimuksen muodosta aina viestintärakenteisiin, jotka on rakennettu paikallisen väestön tuella.

Kertomus hankkeesta, jossa oli tiukkoja haasteita.



Frans Thomassen - Project Manager



Togo ja Benin kuuluvat seitsemän maan ryhmään, jonka Maailmanpankki on valinnut saamaan rahoitusta hankkeisiin, joissa torjutaan ilmastonmuutoksesta johtuvan rannikkoeroosion seurauksia ([www.wacaprogram.org](http://www.wacaprogram.org)).

Muuttuva aaltoliike syö rannikkoa paikallisesti 2–10 metriä vuodessa uhaten väestön olemassaoloa. Ihmisten tuottoiset pellot katoavat, ja heidän on siirrettävä kotejaan veden tieltä. Hanke, jossa Boskalis on mukana, tähtää rantaviivan suojeluun 50 km:n matkalla. Rannikkokaistale on jaettu neljään osaan, joissa toimintatapa on erilainen. Apuna käytetään aallonmurtaajia myös

niin sanottua hiekkamoottoria. Boskalis käyttää kohteessa hankkeen ydintiimiä ja paikallisia työntekijöitä, joita on 100 kaikkiaan 150:stä ja jotka huolehtivat toteutuksesta. Paikalle on tuotu jo tähän

mennessä tonneittain kiveä (yhteensä 265 000 tonnia), myöhemmin Willem van Oranje -alus liittyy hankkeeseen sen meriosuudella. >>>



## SOPUSOINTU

Hankintaviranomaisina toimivat Maailmanpankin ohella Beninin ja Togon valtiot. – Kaikilla näillä osapuolilla on omat sääntönsä ja määräyksensä, laadusta vastaava projekti-insinööri Tranquillin Mensah kiteyttää.



| Tranquillin Mensah - Project Engineer

– Dokumentaatiossa on varauduttava todellisiin haasteisiin, hän kertoo Teams-kokouksessa SHE-Q-kollegalleen Judith Koukpolle, joka on kokenut saman turvallisuusmääräysten suhteen. Suurten osapuolten lisäksi hankkeen lähiympäristössä toimi myös erilaisia sidosryhmiä, esimerkkinä paikalliset kunnanjohtajat, joilla on vanhastaan tärkeä rooli päivittäisissä hallintotehtävissä. Luonnollisesti paikallinen väestö osallistuu toimintaan päivittäisillä kalastusreissuillaan, joilla hankitaan ravintoa.

Frans Thomassen haluaa, että asianomaiset tuntevat hankkeen omakseen. Sitä hänkin edistää voimakkaasti. Perusta on hänen mukaansa jo sopimuksessa. – Alun perin meidän oli tarkoitus käsitellä 50 kilometriä pitkää rannikkoviivaa yhtenä

kappaleena. Sillä olisi ollut merkittäviä seurauksia kalastajille. Näistä syistä halusin jakaa alueen osiin, jotta työt voivat jatkua aina jossain. Siksi sopimusta on nyt hiottu. Ratkaisu oli Fransin mukaan onnistunut: – Hanketta koskevan radio-ohjelman aikana sain eräältä kuuntelijalta sanasta sanaan kysymyksen, viettekö te meiltä meidän elantomme? Onneksi pystyin rauhoittamaan häntä ja selvittämään, miten työ tehdään ja miksi. Tällaisia esimerkkejä on useita, ja niistä ilmenee, miten hanketiimi pyrkii aktiivisesti parantamaan luottamusta käytännön toimin motolla "travailler ensemble". Tranquillinin mielestä hienoin esimerkki on, että tiimi on osallistunut hankkeen siunaamiseen paikallisten voodoooppien toimesta. – Näin näytetään, että työtä halutaan tehdä paikallisten kanssa sopusoinnussa ja heitä kunnioittaen. Juuri siitä syystä Maailmanpankki on kiitellyt hanketiimiä.



| voodoo ceremony

## TURVALLISUUSRISKEISTÄ

Hankkeen suurin turvallisuusriski on, että väestö asuu käytännössä keskellä

työmaata eikä juurikaan huomaa vaaroja. Tranquillin muistelee omaa lapsuuttaan: – Kun kuorma-autot aikoinaan ajoivat kylämme läpi, me juoksimme niiden luo ja yritimme koskettaa niiden pyöriin. Emme ymmärtäneet vaaraa. Tajuan sen nyt. Turvallisuustietoisuuden vaje edellyttää tiukkoja sääntöjä ja toimia ihmisten suojelemiseksi, kuten aitoja ja rajoituksia, mutta myös paljon valistusta. – Turvallisuus on asenne, ja siihen pystymme vaikuttamaan, sanovat Tranquillin ja Judith.



| Judith Koukpo - SHE-Q

Siksi he vierailevat esimerkiksi kouluissa, joissa he kertovat lapsille, ettei kuorma-auton ohjaamosta näe kaikkea. Hankkeen alusta alkaen on järjestetty paikallisten asukkaiden kanssa viikoittaisia tapaamisia, joissa käsitellään työn etenemistä. Siitä on paljon etua, sanoo Frans: – Meillä on työmaalla ja kylissä valitusbusseja, joihin ihmiset voivat tulla jättämään suoraan valituksensa. Näin olemme kuulleet esimerkiksi sen, että kuljetus aiheuttaa liikaa pölyä, jolloin reagoimme ajamalla kasteluautoja useammin. >>>

*Haluamme jättää taaksemme hyvin suojatun rannikon ohella myös entistä paremman turvallisuustietoisuuden. Sillä me haluamme jättää pysyvän vaikutuksen.*



**HAVAINTOJA**

Alihankkijoiden kouluttamiseksi tunnustamaan ja tunnustamaan riskit ja mukauttamaan toimintansa niihin heille on annettu muun muassa NINA DO-IT -koulutusta, Judith kertoo.



– NINA auttaa meitä kaikkia työskentelemään turvallisemmin. Toisto on avain. Siksi päätämme päivittäisen turvallisuuskeskustelun aina ääneen lausuttuun iskulauseeseen: *'safety first, safety first, safety first'*. Sillä on saatu aikaan tuloksia: myös alihankkijat, kuorma-autonkuljettajat ja insinöörit

täyttävät nyt SHOC-vaarakortteja, Frans kertoo: – Se tarkoittaa, että he tekevät havaintoja. Ja uskaltavat kertoa niistä. Aivan erilainen turvallisuusriski uhkaa toisaalta merellä: merirosvouksen vaara. Siksi Willem van Oranje -alukselle sijoitetaan merijalkaväkeä.


**PYSYVÄ VAIKUTUS**

– Tässä ympäristössä hyvän esimerkin näyttäminen on todella tärkeää, Frans toteaa. – Siten annamme viestin, että teemme kaikki ylhäältä alas asti töitä yhdessä. Näistä syistä NINA-johtamiskoulutusohjelmassa on järjestetty jo useita eri jaksoja, ja niissä on ollut laaja työntekijöiden edustus. Judith on siitä iloisaa: – Tarvitsen johdon sitoutumista voidakseni hoitaa työni kunnolla.

Kaiken kaikkiaan Frans, Tranquillin ja Judith ovat yleisesti varsin tyytyväisiä siihen, miten safetywise-ajattelu toimii. Kuljetuksen aikana ei ole juurikaan ollut ongelmia, kahta toisiinsa törmännyttä

kuorma-autoa lukuun ottamatta. Työn merkittävin osa rannalla on kuitenkin vielä tekemättä. – Juuri siellä tietoisuus on ehdottoman tärkeää, sanoo Judith, joka on ottanut henkilökohtaiseksi tavoitteekseen *'No Injuries, No Accidents'*. Frans tähyää vielä kauemmaksi: – Haluamme jättää taaksemme hyvin suojatun rannikon ohella myös entistä paremman turvallisuustietoisuuden. Sillä me haluamme jättää pysyvän vaikutuksen. ■





# Season's Greetings

To everyone on our vessels, projects, offices and at home a safe and healthy 2023!

Nina