

Koninklijke Boskalis  
Westminster N.V.  
Postbus 43  
3350 AA Papendrecht

Pagina  
1 | 24

## PERSBERICHT

### Boskalis boekt recordwinst van EUR 490 miljoen

Papendrecht, 12 maart 2015

#### HOOFDPUNTEN 2014

- Omzet: EUR 3,2 miljard (+1%)
- EBITDA: EUR 946 miljoen (+25%)
- Nettowinst: EUR 490 miljoen (+34%)
- Orderportefeuille stabiel: EUR 3,3 miljard
- Dividendvoorstel: EUR 1,60 per aandeel (+29%)

#### VOORUITZICHTEN 2015

- Dredging: goede bezetting in stabiele markt
- Offshore Energy: uitdagende omstandigheden in de capaciteit-gedreven spotmarkten
- Towage: stabiele marktvooruitzichten

Koninklijke Boskalis Westminster N.V. (Boskalis) heeft over 2014 een nettowinst behaald van EUR 490 miljoen (2013: EUR 366 miljoen).

De omzet is met 1 procent toegenomen tot EUR 3,2 miljard (2013: EUR 3,1 miljard).

De EBITDA is met 25 procent toegenomen tot EUR 946 miljoen en het bedrijfsresultaat (EBIT) bedroeg EUR 652 miljoen, een toename van 41 procent (EBITDA 2013: EUR 757 miljoen en EBIT: EUR 463 miljoen).

2014 was operationeel over de gehele linie een sterk jaar met daarnaast een groot aantal bijzondere posten van per saldo EUR 200 miljoen voor belasting. In alle drie de segmenten is een fors hoger resultaat gerealiseerd dan in 2013. Bij Dredging & Inland Infra is sprake geweest van een druk jaar met een goede vlootbezetting, goede projectmarges en substantiële afwikkelresultaten op oude projecten. Ook Offshore Energy heeft een goed jaar gehad met een hoge vlootbezetting en goede projectmarges. Daarenboven droeg Dockwise een extra kwartaal bij in vergelijking met 2013 en zijn daar bijzondere opbrengsten uit annulerings- en vertragingsvergoedingen gerealiseerd. Bij Towage & Salvage is het resultaat toegenomen met goede resultaten uit de afwikkeling van oude bergingsprojecten.

#### VOOR MEER INFORMATIE

Investor relations:  
Martijn L.D. Schuttevâer  
[ir@boskalis.com](mailto:ir@boskalis.com)

Pers:  
Arno Schikker  
[press@boskalis.com](mailto:press@boskalis.com)

T +31 78 6969310

De orderportefeuille is met EUR 3.286 miljoen nagenoeg stabiel (ultimo 2013: EUR 3.323 miljoen).

Peter Berdowski, CEO Boskalis:

*“Wij kijken terug op een fantastisch 2014. Een jaar waarin we over de volle breedte met al onze activiteiten zeer goed hebben gepresteerd. Opmerkelijk daarbij is dat Dockwise in haar eerste volle jaar in de groep een historisch hoog resultaat heeft behaald.*

*Ondanks de drukte hebben we het afgelopen jaar flinke voortgang gemaakt met het optimaliseren van onze organisatie en processen, conform het Business Plan 2014-2016. Inmiddels is het eerder aangekondigde divisiemodel ingevoerd en wordt de fysieke integratie van Dockwise en Fairmount in Papendrecht afgerond.*

*Door het mooie resultaat over 2014 zijn we er versneld in geslaagd onze balans te versterken, tot een solvabiliteit van ruim 53%. Zo hebben we in een turbulente omgeving een prachtig jaar afgesloten met een sterke balans en een gestroomlijnde organisatie.*

*In de markt van vandaag zien we een gemengd beeld: stabiliteit bij Dredging & Inland Infra, alsook bij Towage. Bij Energy Offshore zien we uitdagende omstandigheden in de capaciteit gedreven spotmarkten, met name bij Subsea Services, alsook op onderdelen bij Transport. Anderzijds biedt de huidige markt ook kansen, zelfs voor selectieve groei. Eventuele groeikansen zullen we met de nodige voorzichtigheid bezien om te waarborgen dat we sterk en gezond blijven.”*

## **Marktontwikkelingen**

De markten waarop Boskalis actief is, worden gedreven door de groeiende wereldbevolking en welvaart. Hierdoor nemen de wereldhandel en de energieconsumptie toe en zijn er de onomkeerbare gevolgen van klimaatverandering. Boskalis speelt in op deze trends. De mate waarin deze trends zich in de komende jaren positief ontwikkelen hangt sterk af van geopolitieke stabiliteit en macro-economische groei. Positieve investeringsbeslissingen voor grote maritieme infrastructuur projecten, waar Boskalis werk aan ontleent, hangen hiermee nauw samen.

Ten aanzien van grootschalige maritieme infrastructuurprojecten en de ontwikkelingen in en rond havens zien wij een stabiel marktbeeld. De *tenderpijplijn met capital dredging* projecten voor het verdiepen en uitbreiden van havens en vaarwegen, landaanwinningsprojecten en tunnelontwikkelingen ziet er positief uit en onderhoudswerkzaamheden kennen een sterk repeterend karakter. In grote havens lijkt het aantal scheepsbewegingen en daarmee de vraag naar sleepdiensten zich de komende jaren stabiel te ontwikkelen. Op basis van deze marktbeschouwing is de verwachting dat de marktomstandigheden voor Dredging & Inland Infra en Towage stabiel blijven.

Bij de ontwikkelingen in de offshore energiemarkt zien we een verschil tussen de korte en lange termijn. De korte termijn wordt sterk beïnvloed door de lage olieprijs waardoor *oil majors* investeringsbeslissingen in complexe en kostbare offshore projecten uitstellen. Maar op de middellange tot lange termijn blijven de welvaartsontwikkeling en economische groei een stuwende kracht achter de vraag naar energie. Naar verwachting zullen op de korte termijn de activiteiten gericht op de capaciteit gedreven spotmarkten zoals Subsea Services en Transport het meest worden geraakt. Bij Marine Contracting en Subsea Contracting zien we een gunstiger beeld, gevoed door ontwikkelingen op het gebied van offshore windenergie, met de ontmanteling van oude olie- en gasplatforms en op het gebied van LNG, zoals in West-Canada.

### **Vooruitzichten**

Op basis van de huidige inzichten zal het marktbeeld bij Dredging & Inland Infra en Towage dit jaar niet ingrijpend wijzigen ten opzichte van 2014 en op basis van de orderportefeuille wordt een goede vlootbezetting bij Dredging verwacht. Bij Offshore Energy is het een gemengd beeld. Lange termijn contracten en reeds aangenomen werk bieden voor een belangrijk deel stabiliteit, maar de spotmarkt-gerelateerde transportactiviteiten en subsea services ervaren druk op bezetting en marge.

Gegeven het projectmatige karakter van een significant deel van onze activiteiten is het moeilijk om vroeg in het jaar een concrete kwantitatieve uitspraak te doen over het verwachte jaarresultaat. Hierdoor zijn wij op dit moment niet in staat een kwantitatieve verwachting voor het jaarresultaat 2015 af te geven. Wel staat vast dat de bijdrage van eventuele bijzondere posten in 2015 substantieel lager zal zijn dan de EUR 200 miljoen EBIT in 2014.

Voor 2015 wordt een investeringsbedrag van EUR 250-275 miljoen verwacht. Dit zal uit de eigen kasstroom worden gefinancierd.

De financiële positie van Boskalis is zeer solide en de solvabiliteit is toegenomen tot ruim 53%. Door het hoge resultaat en een lagere nettoschuldpositie is de nettoschuld : EBITDA ratio afgenomen tot 0,7.

### **Inkoopprogramma eigen aandelen**

Medio 2014 is een inkoopprogramma eigen aandelen gestart tot een maximum van 10 miljoen aandelen. Tot op heden zijn in het kader van dit programma 629.123 aandelen ingekocht. In het licht van de gewijzigde marktomstandigheden en het verworven belang in Fugro acht Boskalis het prudent om het aandelen inkoopprogramma voor één jaar op te schorten.

### **Fugro**

Ondanks de onzekerheid in de markt blijft Boskalis positief over de lange termijn vooruitzichten in de offshore energiemarkt. Tegen deze achtergrond heeft Boskalis een belang van 20 procent in Fugro genomen. De strategie van Boskalis is gericht op de offshore- en (maritieme) infrastructuurmarkten, gebruikmakend van de combinatie van hoogwaardige kennis en maritieme assets. De kernactiviteiten van Fugro sluiten hier uitstekend op aan. De twee bedrijven hebben veel gemeen op het gebied van assets, kennis, kapitaalintensiteit, wereldwijde spreiding, klantenbestand en zijn beide mondiaal leidend in nichemarkten. Boskalis onderschrijft de aangescherpte strategie van Fugro.

### **Dividendbeleid en -voorstel**

Uitgangspunt voor het dividendbeleid van Boskalis is het beschikbaar stellen van 40% tot 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering als dividend. Binnen dit uitgangspunt streeft Boskalis voor de langere termijn naar een stabiele ontwikkeling van het dividend. Bij de keuze voor de vorm van het dividend (in contanten en/of geheel of gedeeltelijk in aandelen) wordt rekening gehouden met de gewenste balansverhoudingen en de belangen en wensen van de aandeelhouders. In dat kader zal aan de op 12 mei 2015 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgesteld om een dividend uit te keren van EUR 1,60 per aandeel in de vorm van gewone aandelen, tenzij een aandeelhouder het verkiest een uitkering in contanten te willen ontvangen. Het dividend zal vanaf 9 juni 2015 betaalbaar zijn.

<b>KERNCIJFERS</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Omzet	3.166,9	3.144,0
EBITDA*	945,9	757,2
Nettoresultaat van strategische deelnemingen	56,4	63,7
Bedrijfsresultaat (EBIT)*	652,3	463,4
Nettowinst	490,3	365,7
Dividend per aandeel in euro's (2014: voorstel)	1,60	1,24
	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
Orderportefeuille	3.285,5	3.323,4

\* Met ingang van 1 januari 2014 past Boskalis IFRS11 toe, hetgeen consequenties heeft voor de wijze waarop strategische joint ventures worden verantwoord. Ons aandeel in het nettoresultaat van de strategische deelnemingen is inbegrepen in de EBIT(DA). 2013 is aangepast voor IFRS11.

### Live audio webcast

De Raad van Bestuur van Koninklijke Boskalis Westminster N.V. geeft op 12 maart 2015 tijdens de analistenbijeenkomst (11.30-13.30 uur CET) een toelichting op het jaarresultaat 2014. Deze bijeenkomst is via een live audio webcast te volgen. Details staan vermeld op de website ([www.boskalis.com](http://www.boskalis.com)).

### Publicatie jaarverslag

Koninklijke Boskalis Westminster N.V. publiceert vandaag het Jaarverslag 2014 en het Corporate Social Responsibility Verslag 2014. Deze verslagen worden zowel in het Nederlands als Engels uitgebracht en op 12 maart in de loop van de dag beschikbaar gesteld via [www.boskalis.com](http://www.boskalis.com).

<b>2015</b>	<b>FINANCIËLE AGENDA</b>
12 maart	Publicatie jaarcijfers 2014
12 mei	Trading update eerste kwartaal 2015
12 mei	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
14 mei	Aandeel noteert ex-dividend
18 mei	Registratiedatum voor dividendgerechtigdheid (na sluiting beurs)
1 juni	Uiterste datum bekendmaking dividendvoorkeur
4 juni	Vaststelling en publicatie van het keuzedividend aan de hand van gemiddelde beurskoersen op 2, 3 en 4 juni (na sluiting beurs)
9 juni	Betaalbaarstelling dividend en levering aandelen
20 augustus	Publicatie halfjaarcijfers 2015
13 november	Trading update derde kwartaal 2015

**VOOR MEER INFORMATIE**

Investor relations:  
**Martijn L.D. Schuttevâer**  
[ir@boskalis.com](mailto:ir@boskalis.com)

Pers:  
**Arno Schikker**  
[press@boskalis.com](mailto:press@boskalis.com)

T +31 78 6969310

*Koninklijke Boskalis Westminster N.V. is een toonaangevende internationale dienstverlener op het gebied van baggeren, maritieme infrastructuur en maritieme diensten. De onderneming levert wereldwijd creatieve en innovatieve totaaloplossingen voor infrastructurele uitdagingen in maritieme gebieden, kuststreken en rivierdelta's met onder meer de aanleg en onderhoud van havens en vaarwegen, creatie van land in water en bescherming van kusten en oevers. Tevens voert Boskalis projecten uit en levert het een breed spectrum aan maritieme diensten voor de offshore energiesector, waaronder subsea, zwaar transport, hijswerk en installatie (uitgevoerd door Boskalis, Dockwise en Fairmount) en levert het sleepdiensten en scheepsbergingen (uitgevoerd door SMIT). Daarnaast heeft Boskalis meerdere strategische partnerships in havensleep- en terminaldiensten (Keppel Smit Towage, SAAM SMIT Towage en Smit Lamnalco). Met een veelzijdige vloot van 1.000 eenheden is de onderneming actief in circa 75 landen, verspreid over zes continenten. Exclusief haar deel in partnerships heeft Boskalis circa 8.500 medewerkers in dienst.*

Dit persbericht is tevens opgenomen op onze website [www.boskalis.nl](http://www.boskalis.nl).

## OPERATIONELE EN FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

Met ingang van 2014 wordt door Boskalis de nieuwe standaard inzake de financiële verantwoording van joint ventures, IFRS11 Joint Arrangements (IFRS11), toegepast. De vergelijkende cijfers 2013 zijn hierop aangepast. Deze aanpassing heeft geen consequenties voor de vergelijkende cijfers met betrekking tot de nettowinst.

Voor Boskalis heeft de toepassing van IFRS11 tot gevolg dat strategische deelnemingen niet meer (proportioneel) worden geconsolideerd, maar uitsluitend volgens de 'equity methode' worden verwerkt. De belangrijkste strategische deelnemingen zijn Smit Lamnalco, VBMS, de Singaporese samenwerkingsverbanden met Keppel (Keppel Smit Towage, Maju Maritime en Asian Lift) en, vanaf 1 juli 2014, de joint ventures met SAAM (SAAM SMIT Towage). Het aandeel van Boskalis in het nettoresultaat van de strategische deelnemingen is, evenals in de vergelijkende cijfers 2013, inbegrepen in de geconsolideerde EBIT(DA).

Over 2014 is Dockwise volledig geconsolideerd, waar in 2013 het resultaat in het eerste kwartaal nog op basis van het pro rata belang is verantwoord als resultaat van geassocieerde deelnemingen. Vanaf het tweede kwartaal 2013 is Dockwise in het segment Offshore Energy geconsolideerd. In maart 2014 zijn de activiteiten van Fairmount overgenomen. Deze zijn met ingang van het tweede kwartaal eveneens in het segment Offshore Energy geconsolideerd. De havensleepactiviteiten van SMIT Noord-, Midden- en Zuid-Amerika zijn met ingang van het derde kwartaal ondergebracht in de strategische deelneming SAAM SMIT Towage en maken derhalve vanaf 1 juli 2014 geen deel uit van de geconsolideerde cijfers.

### **Omzet**

De omzet is het afgelopen jaar met 1% toegenomen tot EUR 3,167 miljard (2013: EUR 3,144 miljard). Gecorrigeerd voor acquisities, desinvesteringen en deconsolidatie-effecten nam de omzet met 2% af.

Dredging & Inland Infra heeft een goed jaar gehad, met een goede vlootbezetting en een stabiel activiteitsniveau. Offshore Energy had eveneens een goed jaar met een hogere omzet en een hoge vlootbezetting. De omzettoename van dit segment is hoofdzakelijk het gevolg van de eerder genoemde effecten van de consolidatie van een extra kwartaal Dockwise en drie kwartalen Fairmount. In het segment Towage & Salvage nam de omzet af, hoofdzakelijk door het in het tweede halfjaar wegvallen van de omzet van de in SAAM SMIT Towage ondergebrachte havensleepactiviteiten.

<b>NAAR SEGMENT</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Dredging & Inland Infra	1.664,8	1.725,5
Offshore Energy	1.238,6	1.067,4
Towage & Salvage	270,6	363,0
Eliminaties	-7,1	-11,9
<b>Totaal</b>	<b>3.166,9</b>	<b>3.144,0</b>

2013 is aangepast voor IFRS11.

<b>NAAR GEOGRAFISCH GEBIED</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Nederland	714,1	661,7
Rest van Europa	766,9	645,6
Australië / Azië	832,7	741,4
Midden-Oosten	173,8	168,1
Afrika	274,4	328,8
Noord-, Midden- en Zuid-Amerika	405,0	598,4
<b>Totaal</b>	<b>3.166,9</b>	<b>3.144,0</b>

2013 is aangepast voor IFRS11.

### **Resultaat**

In 2014 is een bedrijfsresultaat vóór rente, belastingen, afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA) en inclusief ons aandeel in het nettoresultaat van strategische deelnemingen gerealiseerd van EUR 945,9 miljoen (2013: EUR 757,2 miljoen).

Het bedrijfsresultaat (EBIT) is uitgekomen op EUR 652,3 miljoen (2013: EUR 463,4 miljoen).

Inbegrepen in het resultaat is ons aandeel in het nettoresultaat van strategische deelnemingen van EUR 56,4 miljoen (2013: EUR 63,7 miljoen).

In alle drie de segmenten is een fors hoger resultaat gerealiseerd dan in 2013.

Bij Dredging & Inland Infra is sprake geweest van een operationeel goed jaar, met een goede vlootbezetting en goede projectresultaten. Daarnaast was zowel in het eerste als in het tweede halfjaar sprake van substantiële positieve afwikkelresultaten op oude projecten.

Ook bij Offshore Energy is het jaar goed verlopen, met een hoge bezetting van het materieel en goede projectresultaten. Dockwise had een recordjaar, mede door annulerings- en vertragingsvergoedingen voor eerder gecontracteerde transportcapaciteit. Daarnaast heeft Dockwise een extra kwartaal bijgedragen in vergelijking met 2013 en is, vanaf het tweede kwartaal, een bijdrage geleverd door het in maart 2014 overgenomen Fairmount.

Bij Towage & Salvage is het resultaat ook toegenomen, mede door een hoger resultaat bij de havensleepactiviteiten, een sterke bijdrage vanuit Smit Lamnalco en opbrengsten uit de financiële afwikkeling van in voorgaande jaren verrichtte bergingsprojecten.

De niet-gealloceerde groepskosten bedragen per saldo EUR 47,9 miljoen (2013: EUR 6,0 miljoen). In 2013 werd het resultaat positief beïnvloed door een (herwaarderings)resultaat gerelateerd aan de acquisitie van Dockwise en een substantiële boekwinst voortvloeiend uit de verkoop van het 40%-belang in Archirodon.

<b>SEGMENTENRESULTATEN (EBIT)*</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Dredging & Inland Infra	380,1	255,2
Offshore Energy	236,1	147,0
Towage & Salvage	84,0	67,2
Niet-gealloceerde groepskosten	-47,9	-6,0
<b>Totaal</b>	<b>652,3</b>	<b>463,4</b>

\* Ons aandeel in het nettoresultaat van de strategische deelnemingen is inbegrepen in de segmentresultaten. 2013 is aangepast voor IFRS11.

### **Nettowinst**

Het bedrijfsresultaat (EBIT) bedraagt EUR 652,3 miljoen. Na financieringslasten van per saldo EUR 35,9 miljoen, resulteert een winst voor belastingen van EUR 616,4 miljoen. De nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders bedraagt EUR 490,3 miljoen (2013: EUR 365,7 miljoen).

Naast de eerder genoemde goede vlootbezetting en goede projectresultaten, wordt de sterke toename van het resultaat in belangrijke mate verklaard door een hoge bijdrage van afwikkelresultaten op zowel Dredging als Salvage projecten die reeds eerder technisch waren afgerond, evenals door een belangrijke bijdrage van annulerings- en vertragingsvergoedingen binnen Offshore Energy voor eerder gecontracteerde transportcapaciteit. Daarentegen is het resultaat negatief beïnvloed door een aantal *impairment*lasten op kleiner materieel, evenals een eenmalige boekhoudkundige last in verband met het harmoniseren binnen de groep van de behandeling van de kosten van *drydockings* van schepen. Per saldo bedroeg het effect van deze bijzondere posten EUR 200 miljoen voor belastingen en EUR 154 miljoen na belastingen.

### **Orderportefeuille**

In 2014 is voor per saldo EUR 2.941 miljoen aan nieuw werk aangenomen. Eind 2014 bedroeg de omvang van de orderportefeuille, exclusief ons aandeel in de orderportefeuille van strategische deelnemingen, EUR 3.286 miljoen (ultimo 2013: EUR 3.323 miljoen).

<b>ORDERPORTEFEUILLE*</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Dredging & Inland Infra	2.014,2	2.000,5
Offshore Energy	1.207,4	1.322,9
Towage & Salvage	63,9	-
<b>Totaal</b>	<b>3.285,5</b>	<b>3.323,4</b>

\* Exclusief ons aandeel in de orderportefeuille van strategische deelnemingen. 2013 is aangepast voor IFRS11.



## Dredging & Inland Infra

*Aanleg, onderhoud en verdiepen van havens en vaarwegen, landaanwinning, kust- en rivieroeverbescherming, rotsfragmentatie onder water en het delven van grondstoffen gebruikmakend van baggertechnieken. Aanleg van (spoor-)wegen, bruggen, dammen, viaducten en tunnels inclusief grondverzet, grondverbetering en -sanering in met name Nederland.*

<b>DREDGING &amp; INLAND INFRA</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Omzet	1.664,8	1.725,5
EBITDA*	487,5	362,4
Nettoresultaat van strategische JVs en geassocieerde deelnemingen	3,1	6,9
Bedrijfsresultaat (EBIT)*	380,1	255,2
Orderportefeuille per ultimo	2.014,2	2.000,5

\* Ons aandeel in het nettoresultaat van de strategische deelnemingen is inbegrepen in de EBIT(DA). 2013 is aangepast voor IFRS11.

### Omzet

De omzet in het segment Dredging & Inland Infra bedroeg EUR 1.665 miljoen (2013: EUR 1.726 miljoen).

<b>OMZETVERDELING NAAR MARKT</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Nederland	551,5	488,8
Rest van Europa	250,9	264,8
Rest van de wereld	862,4	971,9
<b>Totaal</b>	<b>1.664,8</b>	<b>1.725,5</b>

2013 is aangepast voor IFRS11.

### Nederland

De omzet op de Nederlandse markt is in 2014 toegenomen tot EUR 551,5 miljoen (2013: EUR 488,8 miljoen). In 2014 heeft de versterking van de Hondsbossche en Pettemer Zeewering in Noord-Holland veel werk opgeleverd. Tevens zijn enkele kleinere vooroeversuppleties en onderhoud aan de Europoortvaargeul in de Rotterdamse haven uitgevoerd. In het kader van de diverse Ruimte voor de Rivier-projecten is veel werk uitgevoerd en ook zijn de werkzaamheden voor het omvangrijke SAAone project (snelweg A1-A6) gecontinueerd. Daarnaast was een groot aantal middelgrote en kleinere infrastructurele projecten in uitvoering.

### Rest van Europa

De omzet in de rest van Europa is licht afgenomen tot EUR 250,9 miljoen (2013: EUR 264,8 miljoen). In de belangrijkste thuismarkten is intensief gewerkt aan een groot aantal onderhoudsprojecten in havens en vaarwegen, waaronder de Elbe en Weser in Duitsland en de verdieping van het toegangskanaal naar de haven van Southampton (VK). Verder zijn de werkzaamheden aan de zeewering bij Clacton-on-Sea (VK) gestart en is het havenproject Bronka in St. Petersburg (Rusland) uitgevoerd.

### Rest van de wereld

Buiten Europa is de omzet afgenomen tot EUR 862,4 miljoen (2013: EUR 971,9 miljoen). De regio Australië/Azië droeg het grootste deel bij aan de omzet met projecten in Zuid-Korea, Vietnam, Singapore en Australië. Boskalis is in 2014 ook actief geweest met projecten in onder andere Qatar

(toegangskanaal), Malediven (landaanwinning en kustbescherming) en Kameroen (onderhoudswerkzaamheden). In Midden- en Zuid-Amerika is onder meer werk uitgevoerd op de projecten Superporto do Açú (Brazilië) en Lelydorp I (Suriname). Het zeer omvangrijke project voor de uitbreiding van het Suezkanaal is in het vierde kwartaal van start gegaan. Inmiddels is met behulp van diverse Dockwise schepen al het noodzakelijke materieel gemobiliseerd en volledig operationeel.

### **Vlootontwikkelingen**

De bezetting van de hoppervloot was met 40 weken goed (2013: 44 weken). Aan het begin van het tweede kwartaal is de sleephopperzuiger Fairway (35.500 m<sup>3</sup>) opnieuw in de vaart genomen. Medio juni is de nieuwe sleephopperzuiger Strandway (4.500 m<sup>3</sup>) gedoopt en inmiddels is, begin 2015, ook het zusterschip Freeway in de vaart genomen. De bezetting van de cuttervloot is in 2014 fors toegenomen tot een niveau van 36 weken (2013: 16 weken), onder invloed van enkele grote cutterprojecten.

### **Segmentresultaat**

Binnen Dredging & Inland Infra is in 2014 een uitzonderlijk hoog resultaat gerealiseerd, met een EBITDA van EUR 487,5 miljoen en een bedrijfsresultaat van EUR 380,1 miljoen (2013: EUR 362,4 miljoen respectievelijk EUR 255,2 miljoen). Inbegrepen in dit resultaat is ons aandeel in het nettoresultaat van strategische deelnemingen van EUR 3,1 miljoen (2013: EUR 6,9 miljoen, hoofdzakelijk uit het medio 2013 verkochte belang in Archirodon).

Naast de gebruikelijke projectresultaten, met onder meer goede resultaten op enkele grotere aflopende projecten, is het resultaat in belangrijke mate positief beïnvloed door afwikkelresultaten uit enkele projecten die reeds eerder technisch zijn afgerond. Het betreft hier projecten in Italië, het Midden- en vooral het Verre-Oosten. Het grootste effect kwam voort uit het Gorgon project (Australië), waar met zowel een grote onderaannemer als met de opdrachtgever overeenstemming over de financiële afwikkeling is bereikt. Daarnaast ontbraken tegenvallers van betekenis, leverden de Nederlandse Inland Infra activiteiten een goede bijdrage en was er sprake van een goede bezetting van het materieel.

### **Orderportefeuille**

De orderportefeuille ultimo 2014 bedraagt EUR 2.014 miljoen (ultimo 2013: EUR 2.001 miljoen). In de loop van het jaar is voor per saldo EUR 1.678 miljoen aan nieuw werk aangenomen. Naast reeds aangekondigde projecten in Egypte (Suezkanaal), Indonesië (Pluit), Singapore (Finger Pier I), Nederland (IJsseldelta), het Verenigd Koninkrijk (zeewering Clacton-on-Sea) en Zweden (Marieholmtunnel), zijn onder meer in Nederland veel kleinere werken aangenomen en in het Midden-Oosten ruim EUR 150 miljoen aan nieuw werk verkregen, verspreid over verschillende projecten.

<b>ORDERPORTEFEUILLEVERDELING NAAR MARKT*</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Nederland	865,0	1.033,6
Rest van Europa	188,9	303,1
Rest van de wereld	960,3	663,8
<b>Totaal</b>	<b>2.014,2</b>	<b>2.000,5</b>

\* Exclusief ons aandeel in de orderportefeuille van strategische deelnemingen. 2013 is aangepast voor IFRS11.

## Offshore Energy

*Offshore bagger- en steenstortwerken, zwaar transport, hijswerk en installatie, duik- en ROV-diensten ten behoeve van de ontwikkeling, aanleg, onderhoud en ontmanteling van olie- en LNG-import/exportfaciliteiten, offshore platforms, pijpleidingen en kabels en offshore windmolenparken.*

OFFSHORE ENERGY	2014	2013
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Omzet	1.238,6	1.067,4
EBITDA*	387,8	274,7
Nettoresultaat van strategische deelnemingen	15,1	17,7
Bedrijfsresultaat (EBIT)*	236,1	147,0
Orderportefeuille per ultimo	1.207,4	1.322,9

\* Ons aandeel in het nettoresultaat van de strategische deelnemingen is inbegrepen in de EBIT(DA). 2013 is aangepast voor IFRS11.

### Omzet

De omzet van het segment Offshore Energy is toegenomen tot EUR 1.239 miljoen (2013: EUR 1.067 miljoen). De omzetgroei wordt grotendeels verklaard door de bijdrage van Dockwise dat, naast een consolidatie-effect van een extra kwartaal, een zeer sterk jaar had, met een omzet van EUR 496,1 miljoen (2013: EUR 331,6 miljoen). De in maart 2014 overgenomen activiteiten van Fairmount hebben ook aan de omzetgroei bijgedragen.

De omzet bij zowel Marine Contracting als Subsea Contracting bleef licht achter bij het zeer drukke 2013. Subsea Contracting had een druk jaar, met projecten in onder meer Australië (Ichthys; offshore trenching en aanlanding), Indonesië (Java Bali; elektriciteitskabel), de Filipijnen (Malampaya; transport en installatie) en diverse steenstortwerkzaamheden, onder meer voor Statoil op de Noordzee. In 2014 heeft Marine Contracting het meerjarige West of Duddon Sands offshore windmolenparkproject afgerond. Bij zowel Subsea Services als bij Marine Services, waarvan ook de activiteiten van Fairmount deel uitmaken, is sprake geweest van een goede bezetting van het materieel.

Dockwise heeft in haar eerste volledige jaar binnen de groep een recordjaar gehad, met een hoge vlootbezetting en een uitzonderlijk hoog resultaat. De sterke vraag naar *Heavy Marine Transport* diensten in het eerste halfjaar is in het tweede halfjaar iets afgenomen. In 2014 zijn de werkzaamheden op het Gorgon project (Australië) succesvol afgerond, is veel werk verricht op het Ichthys project (Australië) en is het omvangrijke Wheatstone project (Australië) volop in uitvoering gekomen. Daarnaast heeft Dockwise meerdere offshore *float-over* installaties succesvol uitgevoerd, zoals de Tapis R in Maleisië, SylWin voor de Duitse kust en Ofon in Nigeria. Begin 2015 heeft Dockwise in Zuid-Korea de FPSO Goliat van de Italiaanse oliemaatschappij ENI op de Dockwise Vanguard geladen voor verschepping naar Europa. Met een diameter van 107 meter is de Goliat de grootste lading die tot nu toe op de Dockwise Vanguard is vervoerd.

### Vlootontwikkelingen

Dockwise had in 2014 een vlootbezetting van 84% (2013, vanaf het tweede kwartaal: 83%). In 2014 heeft Boskalis haar AHT (*Anchor Handling Tug*) vloot fors uitgebreid met de acquisitie van Fairmount en daarmee de toevoeging van vijf schepen met een capaciteit van elk 205 ton bollard pull.

Op 12 februari 2015 is in de Chinese havenstad Guangzhou het nieuwe Dockwise schip de White Marlin gedoopt en in de vaart genomen. Het schip heeft een laadvermogen van 72.000 ton en versterkt daarmee, als type I vaartuig, de leidende positie van Dockwise aan de bovenkant van de markt voor zwaar droog zeetransport.

### **Segmentresultaat**

De EBITDA van Offshore Energy is uitgekomen op EUR 387,8 miljoen en het bedrijfsresultaat op EUR 236,1 miljoen (2013 respectievelijk: EUR 274,7 miljoen en EUR 147,0 miljoen).

De bijdrage van Dockwise aan de EBITDA en het bedrijfsresultaat bedraagt respectievelijk EUR 248,1 miljoen en EUR 149,0 miljoen (2013: EUR 145,6 miljoen en EUR 55,6 miljoen). In vergelijking met 2013 draagt Dockwise een extra kwartaal bij. Daarenboven was met name in het eerste halfjaar sprake van een bovengemiddelde bijdrage uit annulerings- en vertragingsvergoedingen. Begin 2015 zijn de Dockwise-activiteiten volledig in de Offshore Energy divisie geïntegreerd.

Naast een positieve bijdrage van het in maart overgenomen Fairmount, is een *impairment*last van EUR 6,9 miljoen getroffen voor diverse kleinere eenheden materieel. Tevens is met ingang van het tweede halfjaar de verwerking van de kosten van *drydockings* voor de eenheden waarvoor dat nog niet het geval was geharmoniseerd met de verwerking zoals gehanteerd binnen Dockwise en Fairmount en in lijn met *industry practice*. Deze schattingswijziging heeft een eenmalige last van EUR 10 miljoen tot gevolg gehad.

Inbegrepen in het resultaat is ons aandeel in het nettoresultaat van strategische deelnemingen, met name VBMS en Asian Lift. De bijdrage vanuit deze activiteiten bedraagt EUR 15,1 miljoen (2013: EUR 17,7 miljoen). Met name de deelneming Asian Lift in Singapore droeg minder bij aan het resultaat dan in 2013.

### **Orderportefeuille**

Ultimo 2014 bedraagt de orderportefeuille EUR 1.207 miljoen (ultimo 2013: EUR 1.323 miljoen). Daarvan heeft EUR 710,1 miljoen betrekking op projecten en contracten van Dockwise (ultimo 2013: EUR 686,5 miljoen).

Bij de acquisitie van Fairmount zijn de door haar gehouden contracten gewaardeerd en voor EUR 32,7 miljoen in de orderportefeuille opgenomen.

In 2014 is voor EUR 1.090 miljoen aan werk aangenomen, waaronder een contract voor het vervoeren van twee zeer grote nieuwe jack-up (boor)platforms voor Statoil, het transporteren van een FPSO vanuit Rotterdam naar Azië op de Dockwise Vanguard, *trenching*-, *pipepulling*- en *backfilling*werkzaamheden voor een gaspijpleiding in Azerbeidzjan, en werkzaamheden in het kader van de aanleg van het Wikinger offshore windmolenpark in Duitsland.

## Towage & Salvage

*Towage: sleepdiensten en aan- en afmeren van zeeschepen in havens en bij offshore terminals, beheer en onderhoud boven en onder de waterlijn van onshore en offshore olie- en gasterminals en aanverwante maritieme en managementdiensten.*

*Salvage: assistentie verlenen aan schepen in nood, wrakopruiming, milieuzorg en advisering.*

<b>TOWAGE &amp; SALVAGE</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Omzet	270,6	363,0
EBITDA*	118,6	103,9
Nettoresultaat van strategische deelnemingen	38,3	21,9
Bedrijfsresultaat (EBIT)*	84,0	67,2
Orderportefeuille per ultimo	63,9	-

\* Ons aandeel in het nettoresultaat van de strategische deelnemingen is inbegrepen in de EBIT(DA). 2013 is aangepast voor IFRS11.

### Omzet

De omzet in het segment Towage & Salvage is in 2014 afgenomen tot EUR 270,6 miljoen (2013: EUR 363,0 miljoen). Dit wordt hoofdzakelijk verklaard door de verdere uitvoering van de Towage strategie, waarbij activiteiten zoveel mogelijk in joint ventures worden ondergebracht. Medio 2014 heeft Boskalis met SAAM S.A. uit Chili twee strategische deelnemingen gevormd, onder de gezamenlijke naam SAAM SMIT Towage, voor het gezamenlijk voortzetten van de havensleepactiviteiten in Brazilië, Mexico, Panama en Canada. Met ingang van het derde kwartaal zijn deze activiteiten conform IFRS11 gedeconsolideerd en verantwoord als resultaat joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

Naast deze inmiddels overgedragen havensleepactiviteiten was Boskalis in 2014, onder de naam SMIT Harbour Towage, actief met sleepactiviteiten in de havens van Rotterdam, België en Liverpool. Daar was sprake van een redelijk tot goed activiteitsniveau. Vooral in Rotterdam was het een druk jaar door, naast de reguliere sleepactiviteiten, een relatief hoog niveau van offshore-gerelateerde dienstverlening.

Bij SMIT Salvage lag de omzet in 2014 op een lager niveau dan in 2013, onder invloed van een laag aanbod aan *emergency response* opdrachten. In het tweede kwartaal zijn twee grote wrakopruimingsprojecten gestart: de gezonken car carrier Baltic Ace in de Noordzee en een jack-up platform voor de kust van Angola. Beide projecten zullen naar verwachting in 2015 worden afgerond.

### Segmentresultaat

De EBITDA in het segment Towage & Salvage bedraagt EUR 118,6 miljoen en het bedrijfsresultaat is uitgekomen op EUR 84,0 miljoen (2013: EUR 103,9 miljoen respectievelijk EUR 67,2 miljoen). Hierin zijn afwikkelresultaten begrepen voor bergingsprojecten die reeds in 2011 respectievelijk begin 2013 zijn uitgevoerd. Inbegrepen in het resultaat is ons aandeel in het nettoresultaat van strategische deelnemingen, met name Keppel Smit Towage, Smit Lamnalco en, met ingang van het derde kwartaal, SAAM SMIT Towage. De bijdrage hiervan was EUR 38,3 miljoen (2013: EUR 21,9 miljoen). Inbegrepen in het resultaat van Smit Lamnalco is een boekwinst op de verkoop van haar 40%-belang in de deelneming IRSHAD.

### Orderportefeuille

Begin 2014 zijn twee grote wrakkenopruimingsopdrachten verworven: de car carrier Baltic Ace in de Noordzee en een jack-up platform in Angola. De omvang van de orderportefeuille ultimo 2014, die uitsluitend betrekking heeft op het bedrijfsonderdeel Salvage, bedraagt EUR 63,9 miljoen (ultimo 2013: nihil).

## Holding en Eliminaties

*Niet-toegewezen activiteiten hoofdkantoor.*

<b>HOLDING EN ELIMINATIES</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>(in miljoenen EUR)</i>		
Omzet-eliminaties	-7,1	-11,9
EBITDA*	-48,1	16,2
Nettoresultaat van strategische deelnemingen	0,0	17,1
Bedrijfsresultaat (EBIT)*	-47,9	-6,0

\* Ons aandeel in het nettoresultaat van de strategische deelnemingen is inbegrepen in de EBIT(DA). 2013 is aangepast voor IFRS11.

### **Segmentresultaat**

Het bedrijfsresultaat omvat vooral de gebruikelijke niet-toegewezen kosten van het hoofdkantoor, evenals een aantal niet-toegewezen (veelal eenmalige) lasten en opbrengsten.

In het eerste halfjaar 2014 is een eenmalige *non-cash* pensioenlast verantwoord van EUR 14,6 miljoen, verband houdend met de wijziging van de pensioenregeling voor een groot deel van de Nederlandse (staf) medewerkers, en overdracht daarvan aan een externe pensioenuitvoerder. In het tweede halfjaar is de betreffende pensioenregeling aangepast aan de per 1 januari 2015 gewijzigde fiscale regelgeving. Dit heeft geleid tot een *non-cash* pensioenbate van EUR 15,4 miljoen. Per saldo is de invloed van deze twee wijzigingen op het jaarresultaat derhalve zeer beperkt gebleven.

In het bedrijfsresultaat van 2013 is onder meer een boekwinst van EUR 50,9 miljoen verantwoord voortvloeiende uit de verkoop van het 40%-belang in Archirodon evenals een *impairment*last met betrekking tot de handelsnaam SMIT van EUR 16,4 miljoen.

Het resultaat geassocieerde deelnemingen 2013 bestaat nagenoeg volledig uit een (herwaarderings)resultaat op het minderheidsbelang in Dockwise voorafgaand aan de volledige acquisitie.

## OVERIGE FINANCIËLE INFORMATIE

In 2014 bedraagt het totaal aan afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen EUR 293,5 miljoen (2013: EUR 293,8 miljoen).

Ons aandeel in het nettoresultaat van strategische deelnemingen bedraagt EUR 56,4 miljoen (2013: EUR 63,7 miljoen). Dit resultaat betreft met name ons aandeel in de resultaten van Smit Lamnalco, VBMS, de Singaporese samenwerkingsverbanden met Keppel (Keppel Smit Towage, Maju Maritime en Asian Lift) en met ingang van het derde kwartaal SAAM SMIT Towage. In het resultaat over 2013 was bovendien ons aandeel in het resultaat van Archirodon inbegrepen, evenals een herwaarderingsresultaat op het minderheidsbelang in Dockwise voorafgaand aan de volledige acquisitie.

De belastinglast nam in 2014 toe tot EUR 124,2 miljoen (2013: EUR 52,8 miljoen). De belastingdruk was, met 20,1% (2013: 12,6%) relatief hoog. Dit is vooral het gevolg van het feit dat de hogere resultaten in Dredging & Inland Infra respectievelijk Towage & Salvage gerealiseerd zijn in landen met relatief hoge belastingtarieven, terwijl het herwaarderingsresultaat in 2013 op het minderheidsbelang in Dockwise onbelast was.

### **Investerings en Balans**

In 2014 is voor een totaalbedrag van EUR 313 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa. Belangrijke investeringen bij Dredging betreffen de herbouw van de 35.500 m<sup>3</sup> megahopper Fairway, twee 4.500 m<sup>3</sup> hoppers en de nieuwbouw van een megacutter. De Fairway is aan het begin van het tweede kwartaal in gebruik genomen, de Strandway (4.500 m<sup>3</sup> hopper) in juni en de Freeway (4.500 m<sup>3</sup> hopper) in februari 2015.

Binnen het segment Offshore Energy is onder meer geïnvesteerd in de bouw van drie nieuwe Giant transportbakken en de White Marlin, die begin februari 2015 is opgeleverd. De nieuw gebouwde multifunctionele kabelleg/offshoreschepen Ndurance en Ndeavor zijn begin 2014 in gebruik genomen.

Bij Towage & Salvage zijn diverse kleinere investeringen gedaan, onder meer in zes sleepboten voor SMIT Brasil, voorafgaand aan de overdracht aan de joint venture met SAAM.

De investeringsverplichtingen ultimo 2014 zijn afgenomen tot EUR 125 miljoen (eind 2013: EUR 198 miljoen). Deze verplichtingen betreffen mede de hierboven genoemde investeringen en in het bijzonder de megacutter.

In 2014 heeft Boskalis, in het kader van het keuze-dividend over 2013, EUR 37,1 miljoen aan dividend in contanten uitbetaald (2013: EUR 43,2 miljoen). Dit betrof circa 25% van het dividend. De overige 75% is op basis van de keuze van aandeelhouders uitgekeerd in de vorm van aandelen. Tevens heeft Boskalis 629.123 eigen aandelen ingekocht, ter waarde van EUR 27,7 miljoen, als onderdeel van het in 2014 aangekondigde en in gang gezette aandelen inkoopprogramma.

In het vierde kwartaal van 2014 is voor EUR 242,4 miljoen een 19,9% belang in Fugro N.V. verworven, door de aankoop van (certificaten van) aandelen tegen een gemiddelde aankoopprijs van EUR 14,35 per aandeel. Conform IFRS zijn deze aandelen per jaareinde gewaardeerd tegen de reële waarde, EUR 291 miljoen. De niet-gerealiseerde herwaarderingswinst, ter grootte van EUR 48,6 miljoen, is verantwoord in het eigen vermogen.



De cashflow bedraagt EUR 785,7 miljoen (2013: EUR 659,1 miljoen). De liquiditeiten ultimo 2014 bedragen EUR 395,4 miljoen (eind 2013: EUR 354,3 miljoen). De solvabiliteit is toegenomen tot 53,4% (eind 2013: 47,6%).

De rentedragende schulden bedragen per einde jaar EUR 914,2 miljoen, waarvan EUR 13,2 miljoen is verantwoord onder *Assets Held For Sale*. De netto-schuldpositie is uitgekomen op EUR 519 miljoen. Eind 2013 was de bruto-schuldpositie EUR 1.034 miljoen en de netto-schuldpositie EUR 674 miljoen.

Het grootste deel van de rentedragende schuldpositie bestaat uit langlopende US Private Placement (USPP) leningen en trekkingen onder de gesyndiceerde bankenfaciliteit. Aan het begin van het tweede halfjaar is deze gesyndiceerde faciliteit, die bestond uit een 'term loan' van USD 525 miljoen en een EUR 500 miljoen *revolving* kredietfaciliteit, gewijzigd in een *revolving multi-currency* kredietfaciliteit. Deze aangepaste faciliteit, met een omvang van EUR 600 miljoen, heeft een looptijd van 5 jaar, met opties tot verlenging naar 7 jaar. In de financieringslasten is een eenmalige last van EUR 4,5 miljoen verantwoord uit hoofde van afboeking van de nog niet geamortiseerde kosten van de oorspronkelijke faciliteit. De aangepaste en verlaagde faciliteit is afgesloten tegen verbeterde condities en sluit beter aan op de financieringsbehoefte van Boskalis.

Boskalis heeft met het bankensyndicaat en de USPP-kredietverschaffers afspraken gemaakt over een aantal convenanten waaraan Boskalis moet voldoen. Per ultimo 2014 wordt hieraan ruimschoots voldaan. De belangrijkste convenanten zijn de nettoschuld : EBITDA ratio, met een limiet van 3, en de EBITDA : nettorente ratio met een minimum van 4. Per eindejaar was de nettoschuld : EBITDA ratio 0,7 en de EBITDA : nettorente ratio 25,4.



## Overige Ontwikkelingen

### **Kotug**

Eind december heeft Boskalis met Kotug International B.V. een Memorandum of Understanding (MoU) getekend om haar Europese havensleepdiensten gezamenlijk voort te zetten. Hiervoor zal een 50/50 joint venture worden opgericht, met inbreng van de Europese havensleepactiviteiten van SMIT en van Kotug. Met deze combinatie wordt de afrondende stap gezet in de strategie van Boskalis om de havensleepactiviteiten onder te brengen in regionale partnerships, zoals ook het geval is met Smit Lamnalco, Keppel Smit Towage en recentelijk gerealiseerd in SAAM SMIT Towage. Door het bundelen van krachten ontstaan kansen, zowel op het gebied van kosten- als marktsynergieën. Tevens wordt een efficiëntere kapitaalstructuur mogelijk.

De uitvoering van de MoU zal plaatsvinden nadat is voldaan aan gebruikelijke voorwaarden, waaronder boekenonderzoek en goedkeuring van toezichhouders. Vooruitlopend op deze transactie zijn, conform IFRS, de betreffende in te brengen activa en verplichtingen gepresenteerd als *Assets Held For Sale*.

### **PB Towage**

Medio december heeft Smit Lamnalco, een 50%-deelneming van Boskalis, haar positie op de Australische markt aanzienlijk versterkt door de overname van PB Towage Australia. Door deze transactie is Smit Lamnalco in acht Australische havens met in totaal 29 schepen en een combinatie van havensleep-, terminal- en FPSO-gerelateerde diensten actief.

### **De Jong**

Na balansdatum heeft Boskalis, op 11 februari 2015, haar wegonderhoudsbedrijf Aannemingsbedrijf De Jong en Zoon Beheer B.V. en de bijbehorende dochterondernemingen verkocht (De Jong). De strategie van Boskalis Nederland richt zich op (middel)grote integrale infrastructuurprojecten. Binnen deze strategie past geen zelfstandig onderhoudsbedrijf.

In de jaarrekening 2014 zijn de activa en verplichtingen van De Jong gepresenteerd als *Assets Held For Sale*. De transactie heeft geresulteerd in een opbrengst van circa EUR 30 miljoen en heeft geen materieel effect op het resultaat.

### **Belang Fugro**

Boskalis is de Business Plan periode 2014-2016 ingegaan met een solide balans en een gezonde kasstroom. Deze uitgangspositie stelt de onderneming in staat de vereiste c.q. gewenste investeringen te doen en geeft de mogelijkheid in te spelen op interessante kansen in de markt. Tegen deze achtergrond heeft Boskalis eind 2014 een belang genomen in Fugro van 19,9 procent. Begin januari 2015 is dit uitgebreid naar 20,01%. De strategie van Boskalis is gericht op de offshore- en (maritieme) infrastructuurmarkten, gebruikmakend van de combinatie van hoogwaardige kennis en maritieme assets. De activiteiten van Fugro sluiten hier uitstekend op aan. De twee bedrijven hebben veel gemeen op het gebied van assets, kennis, kapitaalintensiteit, wereldwijde spreiding, klantenbestand en zijn beide mondiaal leidend in nichemarkten.

### **Aandelen Inkoopprogramma**

Boskalis is op 14 augustus 2014 een inkoopprogramma eigen aandelen gestart. Het programma wordt, onder voorbehoud van de resultaatontwikkeling en gewenste balansverhoudingen, uitgevoerd tot een maximum van 10 miljoen aandelen. Tot op heden zijn in het kader van dit programma 629.123 aandelen ingekocht, voor een totaalbedrag van EUR 27,7 miljoen. In het licht van de onzekere marktomstandigheden en het verworven belang in Fugro achten wij het prudent om het aandelen-inkoopprogramma voor één jaar op te schorten.

## BIJLAGE: FINANCIËLE TABELLEN

Voor de 'Toelichting' verwijzingen we naar het jaarverslag 2014

### Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in duizenden EUR)	Toelichting	2014	2013 HERZIEN*
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
Netto-omzet	[6]	<b>3.166.888</b>	3.144.048
Overige opbrengsten	[7]	<b>11.296</b>	96.781
		<b>3.178.184</b>	3.240.829
<b>BEDRIJFSLASTEN</b>			
Grondstoffen, materialen, diensten en uitbesteed werk	[8]	<b>- 1.774.745</b>	- 2.034.791
Personeelslasten	[9]	<b>- 513.991</b>	- 507.797
Overige lasten		-	- 4.701
Afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	[14/15]	<b>- 293.514</b>	- 293.787
		<b>- 2.582.250</b>	- 2.841.076
Herwaardering belang geassocieerde deelneming voorafgaande aan bedrijfscombinatie	[16]	-	22.716
Aandeel in resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen (na winstbelastingen)	[16]	<b>56.411</b>	40.956
		<b>652.345</b>	463.425
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>			
<b>FINANCIERINGSBATEN EN -LASTEN</b>			
Financieringsbaten	[10]	<b>10.100</b>	4.541
Financieringslasten	[10]	<b>- 46.054</b>	- 49.929
		<b>- 35.954</b>	- 45.388
Winst voor belastingen		<b>616.391</b>	418.037
Winstbelastingen	[11]	<b>- 124.163</b>	- 52.756
		<b>492.228</b>	365.281
<b>NETTOGROEPSWINST OVER DE VERSLAGPERIODE</b>			
<b>NETTOGROEPSWINST OVER DE VERSLAGPERIODE TOEREKENBAAR AAN:</b>			
Aandeelhouders		<b>490.290</b>	365.691
Minderheidsbelangen		<b>1.938</b>	- 410
		<b>492.228</b>	365.281
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	[22.4]	<b>121.606.364</b>	118.445.238
Gewone winst per aandeel	[22.4]	<b>EUR 4,03</b>	EUR 3,09
Verwaterde winst per aandeel	[22.4]	<b>EUR 4,03</b>	EUR 3,09

\* Zie toelichting 2.2 van de toelichting voor de wijzigingen van de waarderingsgrondslagen in voorgaand boekjaar.

## Geconsolideerd overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(in duizenden EUR)	Toelichting	2014	2013 HERZIEN*
<b>NETTOGROEPSWINST OVER DE VERSLAGPERIODE</b>		<b>492.228</b>	365.281
<b>NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN WELKE NIET ZULLEN WORDEN GERECLASSIFICEERD NAAR DE WINST- EN VERLIESREKENING</b>			
Actuariële winsten en verliezen en limitering nettopensioenvorderingen op toegezegd-pensioenregelingen	[24.1]	- 63.542	64.776
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten welke niet zullen worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening	[13]	10.272	- 8.853
Totaal niet-gerealiseerde resultaten welke niet zullen worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening, na belastingen		- 53.270	55.923
<b>NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN WELKE NA EERSTE OPNAME MOGELIJK WORDEN GERECLASSIFICEERD NAAR DE WINST- EN VERLIESREKENING</b>			
Koersomrekeningsverschillen buitenlandse activiteiten		191.166	- 50.241
Wijziging reserve koersomrekeningsverschillen voor verkoop belang in samenwerkingsverband		9.583	- 257
Mutatie in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	[27.2]	5.505	- 15.177
Mutatie in de reële waarde van financiële instrumenten beschikbaar voor verkoop		48.571	-
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten welke na eerste opname mogelijk worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening	[13]	- 313	- 5.166
Totaal niet-gerealiseerde resultaten welke na eerste opname mogelijk worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening, na belastingen		254.512	- 70.841
<b>NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE VERSLAGPERIODE, NA WINSTBELASTINGEN</b>		<b>201.242</b>	- 14.918
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE VERSLAGPERIODE</b>		<b>693.470</b>	350.363
<b>TOE TE REKENEN AAN:</b>			
Aandeelhouders		691.532	352.040
Minderheidsbelangen		1.938	- 1.677
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE VERSLAGPERIODE</b>		<b>693.470</b>	350.363

\* Zie toelichting 2.2 van de toelichting voor de wijzigingen van de waarderinggrondslagen in voorgaand boekjaar.

## Geconsolideerde balans

(in duizenden EUR)	Toelichting	31 DECEMBER		1 JANUARI
		2014	2013 HERZIEN*	2013 HERZIEN*
<b>VASTE ACTIVA</b>				
Immateriële activa	[14]	<b>517.668</b>	565.602	422.661
Materiële vaste activa	[15]	<b>2.743.888</b>	2.626.830	1.809.100
Joint ventures en geassocieerde deelnemingen	[16]	<b>775.467</b>	445.361	730.598
Overige financiële activa	[17]	<b>299.026</b>	12.674	16.491
Afgeleide financiële instrumenten	[27]	<b>3.013</b>	547	819
Uitgestelde belastingvorderingen	[13]	<b>19.187</b>	5.979	23.560
		<b>4.358.249</b>	3.656.993	3.003.229
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
Voorraden	[18]	<b>103.076</b>	97.816	76.381
Te vorderen van opdrachtgevers	[19]	<b>167.494</b>	251.362	213.789
Debiteuren en overige vorderingen	[20]	<b>631.997</b>	683.317	761.297
Afgeleide financiële instrumenten	[27]	<b>6.316</b>	12.184	15.571
Te vorderen winstbelastingen	[12]	<b>11.558</b>	8.797	14.244
Liquide middelen	[21]	<b>395.952</b>	330.351	319.171
Activa af te stoten activagroep	[5.3]	<b>237.985</b>	280.387	-
		<b>1.554.378</b>	1.664.214	1.400.453
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>5.912.627</b>	5.321.207	4.403.682
<b>GROEPSVERMOGEN</b>				
Geplaatst kapitaal	[22]	<b>98.350</b>	96.212	85.827
Agioreserve	[22]	<b>537.245</b>	538.407	229.452
Overige reserves	[22]	<b>422.744</b>	232.915	202.599
Reserve ingehouden winsten	[22]	<b>2.093.598</b>	1.657.703	1.380.127
<b>EIGEN VERMOGEN TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS</b>		<b>3.151.937</b>	2.525.237	1.898.005
<b>MINDERHEIDSBELANGEN</b>		<b>7.877</b>	6.922	9.245
<b>TOTAAL GROEPSVERMOGEN</b>	[22]	<b>3.159.814</b>	2.532.159	1.907.250
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN EN VOORZIENINGEN</b>				
Leningen en overige financieringsverplichtingen	[23]	<b>822.817</b>	965.035	403.558
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	[24]	<b>76.060</b>	13.757	105.638
Uitgestelde belastingverplichtingen	[13]	<b>26.074</b>	43.101	58.466
Voorzieningen	[25]	<b>28.591</b>	26.202	22.316
Afgeleide financiële instrumenten	[27]	<b>7.684</b>	44.468	17.245
		<b>961.226</b>	1.092.563	607.223
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN EN VOORZIENINGEN</b>				
Verschuldigd aan opdrachtgevers	[19]	<b>283.733</b>	253.622	318.394
Leningen en overige financieringsverplichtingen	[23]	<b>78.123</b>	4.029	352.201
Rekening-courantkredieten banken	[21]	<b>2.371</b>	5.709	4.724
Te betalen winstbelastingen	[12]	<b>195.162</b>	142.481	124.550
Crediteuren en overige schulden	[26]	<b>1.160.581</b>	1.142.709	1.066.833
Voorzieningen	[25]	<b>3.776</b>	4.659	2.642
Afgeleide financiële instrumenten	[27]	<b>13.595</b>	24.919	19.865
Verplichtingen af te stoten activagroep	[5.3]	<b>54.246</b>	118.357	-
		<b>1.791.587</b>	1.696.485	1.889.209
<b>TOTAAL SCHULDEN</b>		<b>2.752.813</b>	2.789.048	2.496.432
<b>TOTAAL GROEPSVERMOGEN EN SCHULDEN</b>		<b>5.912.627</b>	5.321.207	4.403.682

\* Zie toelichting 2.2 van de toelichting voor de wijzigingen van de waarderingsgrondslagen in voorgaand boekjaar.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden EUR)	Toelichting	2014	2013 HERZIEN*
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Nettogroepswinst		<b>492.228</b>	365.281
Afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen		<b>293.514</b>	293.787
Cashflow		<b>785.742</b>	659.068
<b>Aanpassingen voor:</b>			
Financieringsbaten en -lasten		<b>35.954</b>	45.388
Winstbelastingen		<b>124.163</b>	52.756
Boekresultaten		<b>- 11.296</b>	- 82.881
Mutatie voorzieningen en verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen		<b>- 3</b>	- 42.468
Mutatie voorraden		<b>- 454</b>	9.892
Mutatie debiteuren en overige vorderingen		<b>35.744</b>	128.311
Mutatie crediteuren en overige schulden		<b>- 69.963</b>	33.711
Mutatie te vorderen van en verschuldigd aan opdrachtgevers		<b>109.599</b>	- 96.007
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen, inclusief herwaarderingswinst		<b>- 56.411</b>	- 63.672
Kasstroom gegenereerd uit operationele activiteiten		<b>953.075</b>	644.098
Ontvangen dividenden		<b>26.964</b>	18.752
Ontvangen financieringsbaten		<b>7.034</b>	4.541
Betaalde financieringslasten		<b>- 42.954</b>	- 39.158
Betaalde winstbelastingen		<b>- 92.042</b>	- 34.130
Nettokasstroom uit operationele activiteiten		<b>852.077</b>	594.103
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>			
Investerings in materiële vaste activa, exclusief geactiveerde financieringskosten	[15]	<b>- 266.028</b>	- 244.784
Desinvesteringen materiële vaste activa		<b>25.531</b>	67.994
Verwerving van dochteronderneming, na aftrek van verworven geldmiddelen	[5.1]	<b>- 43.841</b>	- 398.677
Verwerving van belang in Fugro N.V.	[17.2]	<b>- 242.364</b>	-
Verkoop van joint venture	[5.3]	<b>-</b>	145.661
Verkoop van (deel van) dochterondernemingen, na aftrek van afgestoten geldmiddelen	[5.2]	<b>- 26.292</b>	40.538
Aankoop van (deel van) joint venture		<b>-</b>	- 20.009
Aflossing door joint venture van verstrekte lening		<b>4.583</b>	7.870
Investerings in geassocieerde deelnemingen voorafgaand aan bedrijfscombinatie	[16]	<b>-</b>	- 65.248
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		<b>- 548.411</b>	- 466.655
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>			
Opgenomen leningen en overige financieringsverplichtingen		<b>318.125</b>	1.336.736
Aflossingen op leningen en overige financieringsverplichtingen		<b>- 515.749</b>	- 1.671.035
Betalen van transactiekosten voor aantrekken financieringen		<b>- 3.610</b>	- 14.395
Opbrengst uit aandelenemissie	[22]	<b>-</b>	320.000
Inkoop van eigen aandelen	[22]	<b>- 27.724</b>	-
Verwerving van minderheidsbelangen		<b>-</b>	- 4.482
Betaald dividend aan aandeelhouders		<b>- 37.108</b>	- 43.237
Betaald dividend aan minderheidsbelangen		<b>- 1.607</b>	- 2.427
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		<b>- 267.673</b>	- 78.840
<b>TOENAME LIQUIDE MIDDELEN</b>		<b>35.993</b>	48.608
Saldo liquide middelen per 1 januari	[21]	<b>354.304</b>	313.312
Toename liquide middelen		<b>35.993</b>	48.608
Koersomrekeningsverschillen		<b>5.139</b>	- 7.616
<b>MUTATIE IN SALDO LIQUIDE MIDDELEN</b>		<b>41.132</b>	40.992
<b>SALDO LIQUIDE MIDDELEN PER 31 DECEMBER</b>	[21]	<b>395.436</b>	354.304

\* Zie toelichting 2.2 van de toelichting voor de wijzigingen van de waarderingsgrondslagen in voorgaand boekjaar.

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het groepsvermogen

(in duizenden EUR)	GEPLAATST KAPITAAL	AGIO- RESERVE	OVERIGE RESERVES	RESERVE INGEHOUDEN WINSTEN	TOTAAL	MINDERHEIDS - BELANGEN	TOTAAL GROEPS- VERMOGEN
Toelichting	[22.1]	[22.1]	[22.5]	[22.2]			
<b>Stand per 1 januari 2014</b>	<b>96.212</b>	<b>538.407</b>	<b>232.915</b>	<b>1.657.703</b>	<b>2.525.237</b>	<b>6.922</b>	<b>2.532.159</b>
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE VERSLAGPERIODE</b>							
<i>Nettogroepswinst over de verslagperiode</i>				<b>490.290</b>	<b>490.290</b>	<b>1.938</b>	<b>492.228</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>							
Actuariële winsten en verliezen en limitering nettopensioenvorderingen op toegezegd- pensioenregelingen, na belasting			<b>- 53.270</b>	<b>-</b>	<b>- 53.270</b>	<b>-</b>	<b>- 53.270</b>
Koersomrekeningsverschillen buitenlandse activiteiten, na belasting			<b>202.382</b>	<b>-</b>	<b>202.382</b>	<b>623</b>	<b>203.005</b>
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen, na belasting			<b>3.559</b>	<b>-</b>	<b>3.559</b>	<b>-</b>	<b>3.559</b>
Realisatie herwaarderingsreserve door vervreemding onderliggend actief			<b>- 1.936</b>	<b>1.936</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Herwaardering van belang in Fugro N.V.			<b>-</b>	<b>48.571</b>	<b>48.571</b>	<b>-</b>	<b>48.571</b>
Reclassificatie boekresultaat gevormde joint venture naar herwaarderingsreserve			<b>4.405</b>	<b>- 4.405</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Mutatie reserve deelnemingen			<b>34.689</b>	<b>- 34.689</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Totaal niet-gerealiseerde resultaten</i>			<b>189.829</b>	<b>11.413</b>	<b>201.242</b>	<b>623</b>	<b>201.865</b>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode			<b>189.829</b>	<b>501.703</b>	<b>691.532</b>	<b>2.561</b>	<b>694.093</b>
<b>TRANSACTIES MET AANDEELHOUDERS, RECHTSTREEKS VERWERKT IN HET EIGEN VERMOGEN</b>							
Inkoop van eigen aandelen	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 27.724</b>	<b>- 27.724</b>	<b>-</b>	<b>- 27.724</b>
<b>Uitkeringen aan aandeelhouders</b>							
Contant dividend	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 37.108</b>	<b>- 37.108</b>	<b>- 1.606</b>	<b>- 38.714</b>
Dividend in aandelen	<b>2.138</b>	<b>- 1.162</b>	<b>-</b>	<b>- 976</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal transacties met aandeelhouders</b>	<b>2.138</b>	<b>- 1.162</b>	<b>-</b>	<b>- 65.808</b>	<b>- 64.832</b>	<b>- 1.606</b>	<b>- 66.438</b>
<b>Stand per 31 december 2014</b>	<b>98.350</b>	<b>537.245</b>	<b>422.744</b>	<b>2.093.598</b>	<b>3.151.937</b>	<b>7.877</b>	<b>3.159.814</b>

\* Zie toelichting 2.2 van de toelichting voor de wijzigingen van de waarderingsgrondslagen in voorgaand boekjaar.

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het groepsvermogen

(in duizenden EUR)	GEPLAATST KAPITAAL	AGIO- RESERVE	OVERIGE RESERVES	RESERVE INGEHOUDEN WINSTEN	TOTAAL	MINDERHEIDS - BELANGEN	TOTAAL GROEPS- VERMOGEN
Toelichting	[22.1]	[22.1]	[22.5]	[22.2]			
<b>Stand per 1 januari 2013</b>	<b>85.827</b>	<b>229.452</b>	<b>202.599</b>	<b>1.380.127</b>	<b>1.898.005</b>	<b>18.147</b>	<b>1.916.152</b>
Aanpassingen als gevolg van invoering IFRS 11	-	-	-	-	-	- 8.902	- 8.902
<b>Stand per 1 januari 2013 HERZIEN*)</b>	<b>85.827</b>	<b>229.452</b>	<b>202.599</b>	<b>1.380.127</b>	<b>1.898.005</b>	<b>9.245</b>	<b>1.907.250</b>
<b>TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER DE VERSLAGPERIODE</b>							
<i>Nettogroepswinst over de verslagperiode</i>				365.691	365.691	- 410	365.281
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>							
Actuariële winsten en verliezen en limitering nettopensioenvorderingen op toegezegd-pensioenregelingen, na belasting			96.983	- 41.060	55.923	514	56.437
Koersomrekeningsverschillen buitenlandse activiteiten, na belasting			- 57.872	-	- 57.872	-	- 57.872
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen, na belasting			- 11.158	-	- 11.158	-	- 11.158
Herwaardering aanwezig belang voorafgaande aan bedrijfscombinatie Dockwise			22.716	- 22.716	-	-	-
Mutatie reserve deelnemingen			- 20.353	20.353	-	-	-
<i>Totaal niet-gerealiseerde resultaten</i>			<u>30.316</u>	<u>- 43.423</u>	<u>- 13.107</u>	<u>514</u>	<u>- 12.593</u>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode			<u>30.316</u>	<u>322.268</u>	<u>352.584</u>	<u>104</u>	<u>352.688</u>
<b>TRANSACTIONEN MET AANDEELHOUDERS, RECHTSTREEKS VERWERKT IN HET EIGEN VERMOGEN</b>							
Uitgifte van gewone aandelen	7.758	310.127	-	-	317.885	-	317.885
<b>Uitkeringen aan aandeelhouders</b>							
Contant dividend	-	-	-	- 43.237	- 43.237	- 2.427	- 45.664
Dividend in aandelen	2.627	- 1.172	-	- 1.455	-	-	-
<b>Veranderingen in eigendomsbelangen in dochterondernemingen</b>							
Minderheidsbelangen in Dockwise Ltd.	-	-	-	-	-	4.482	4.482
Minderheidsbelangen in Dockwise Ltd.	-	-	-	-	-	- 4.482	- 4.482
<b>Totaal transacties met aandeelhouders</b>	<u>10.385</u>	<u>308.955</u>	<u>-</u>	<u>- 44.692</u>	<u>274.648</u>	<u>- 2.427</u>	<u>272.221</u>
<b>Stand per 31 december 2013 HERZIEN*)</b>	<u>96.212</u>	<u>538.407</u>	<u>232.915</u>	<u>1.657.703</u>	<u>2.525.237</u>	<u>6.922</u>	<u>2.532.159</u>

\* Zie toelichting 2.2 van de toelichting voor de wijzigingen van de waarderingsgrondslagen in voorgaand boekjaar.

### **Grondslagen**

Koninklijke Boskalis Westminster N.V. stelt haar financiële verslagen op conform de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Deze grondslagen worden binnen de gehele groep toegepast. Voor de belangrijkste grondslagen inzake financiële verslaggeving wordt verwezen naar de jaarrekening 2014.

### **Dividenduitkeringen aan de aandeelhouders van Koninklijke Boskalis Westminster N.V.**

In 2014 is over het boekjaar 2013 een contant dividend uitgekeerd van EUR 1,24 per aandeel in de vorm van gewone aandelen, tenzij de aandeelhouder verkoos een uitkering in contanten te willen ontvangen.

### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Het totaal van de uitstaande garanties, voornamelijk ten behoeve van lopende projecten, bedraagt per 31 december 2014 EUR 604 miljoen (31 december 2013: EUR 701 miljoen). De investeringsverplichtingen zijn afgenomen tot EUR 125 miljoen (ultimo 2013: EUR 198 miljoen). De operationele leaseverplichtingen bedragen per 31 december 2014 EUR 127,5 miljoen (31 december 2013: EUR 94,3 miljoen).

Dit persbericht is gebaseerd op de opgemaakte, door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders nog vast te stellen, jaarrekening 2014. Bij de opgemaakte jaarrekening 2014 heeft de externe accountant een goedkeurende accountantsverklaring verstrekt.